



**Stichting Exploitatie Grote Kerk Veere
te Veere**
Rapport inzake de jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

Accountantsrapport	3
Samenstellingsverklaring van de accountant	4
Bestuursverslag	5
Bestuursverslag	6
Jaarrekening 2025	8
Balans per 31 december 2025	9
Staat van baten en lasten over 2025	11
Algemene toelichting	12
Grondslagen voor financiële verslaggeving	13
Toelichting op balans	15
Toelichting op staat van baten en lasten	20
Overige toelichtingen	24

Accountantsrapport

Aan de directie van
Stichting Exploitatie Grote Kerk Veere
Oudestraat 26
4351AV Veere

Epe, 25 mei 2026

Geachte directie,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van uw onderneming.

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Exploitatie Grote Kerk Veere te Veere is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst-en-verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen. Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast. Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Exploitatie Grote Kerk Veere. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening. Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Davvero Accountants
namens deze,



Caroline Mekke

Bestuursverslag

Bestuursverslag

Organisatie en bestuur

Doelstelling, beleid en activiteiten

De Stichting Exploitatie Grote Kerk Veere heeft als doel het duurzaam toegankelijk houden en exploiteren van de Grote Kerk Veere als cultureel en maatschappelijk betekenisvolle locatie. Dit wordt gerealiseerd door het organiseren van culturele activiteiten, tentoonstellingen en evenementen, gericht op een breed publiek en met behoud van het erfgoedkarakter.

Het beleid is gericht op een combinatie van publieksinkomsten, subsidies en samenwerkingen, waarmee zowel continuïteit als maatschappelijke impact wordt nagestreefd.

In het verslagjaar hebben zich geen belangrijke wijzigingen voorgedaan in de statutaire doelstelling van de stichting.

Samenstelling bestuur

De stichting wordt bestuurd volgens een Raad van Toezicht-model met een directeur-bestuurder. De Raad van Toezicht hield in 2025 toezicht op het beleid en de algemene gang van zaken.

Activiteiten verslagjaar

Resultaat activiteiten

In 2025 bestonden de activiteiten uit:

- Exploitatie van de erfgoedpresentatie en torenbezoek;
- Culturele programmering (muziek, dans, tentoonstellingen en festivals);
- Educatieve projecten en stadsprogramma's;
- Ontwikkeling van de Stadstuin en lokale samenwerkingen.

Het totaal aantal bezoekers en deelnemers bedroeg circa 22.353 in 2025. Er was sprake van groei in bezoekersaantallen en herhaalbezoek. Financieel is het jaar afgesloten met een klein positief resultaat.

Vrijwilligerswerk

Vrijwilligers spelen een belangrijke rol in de uitvoering van de activiteiten, waaronder publieksbegeleiding, ondersteuning van evenementen en onderhoud van de Stadstuin. De stichting beschikt over een betrokken en groeiende groep vrijwilligers.

Vermogen en beleggingen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vermogen van de stichting bestaat uit reserves (continuïteitsreserve en bestemmingsreserves) en liquide middelen. Het vrij besteedbaar vermogen wordt gevormd door de algemene reserves, voor zover deze niet zijn bestemd voor specifieke projecten of toekomstige investeringen.

Komend verslagjaar

Bestuurlijke voornemens en besluiten

Voor het komende verslagjaar ligt de focus op verdere groei van bezoekersaantallen, versterking van de culturele programmering en doorontwikkeling van de Stadstuin.

Samenvatting begroting

De begroting is gericht op een evenwichtige exploitatie, waarbij inkomsten uit publieksactiviteiten, subsidies en fondsen worden ingezet voor culturele programmering en instandhouding van de organisatie.

De stichting zet in op continuïteit, kwaliteitsverbetering van het programma en uitbreiding van samenwerkingen en inkomstenbronnen. Meerjarige subsidie (2026–2028) ondersteunt deze ontwikkeling.

Baten	Bedrag (EUR)
Netto omzet	159.000
Subsidies, fondsen, sponsoring, overige bijdragen	396.500
Totaal baten	556.400
Lasten	
Doelstelling cultuurpodium	167.000
Personeelslasten	218.500
Huisvestingslasten	95.500
Verkooplasten	34.500
Overige lasten	46.900
Totaal lasten	562.400
Saldo voor financiële baten en lasten	-6.000
Financiële baten en lasten	-1.000
Resultaat	-7.000

Veere, 22 mei 2026

J. Stoel

Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025

Activa

(Na resultaatbestemming)

	€	<u>31 dec 2025</u>	€	€	<u>31 dec 2024</u>	€
Vaste activa						
Materiële vaste activa						
Andere vaste bedrijfsmiddelen	439.488		529.339			
		439.488			529.339	
Financiële vaste activa						
Overige vorderingen (langlopend)	17.500		17.500			
		17.500			17.500	
Vlottende activa						
Vorraden						
Vorraad shopartikelen	2.269		2.025			
		2.269			2.025	
Vorderingen						
Handelsdebiteuren	1.283		28.633			
Belastingvorderingen	32.259		13.811			
Overige vorderingen	25.807		61.409			
		59.349			103.853	
Liquide middelen		227.833			230.103	
Totaal		<u>746.439</u>			<u>882.820</u>	



Passiva

(Na resultaatbestemming)

	€	<u>31 dec 2025</u>	€	<u>31 dec 2024</u>	€
Eigen vermogen					
Bestemmingsreserves	133.788		127.631		
Overige reserves	31.112		31.112		
		164.900		158.743	
Langlopende schulden					
Overige schulden	405.996		487.974		
		405.996		487.974	
Kortlopende schulden		175.543		236.103	
Totaal		<u>746.439</u>		<u>882.820</u>	

Staat van baten en lasten over 2025

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Publieksinkomsten	146.000	147.715	158.194
Sponsorbijdragen	65.000	69.165	69.128
Subsidiebatens	400.000	397.187	362.541
Som der exploitatiebatens	611.000	614.067	589.863
Programmakosten cultuurpodium (doelstelling)	167.500	211.211	184.344
Directe kosten publieksactiviteiten	10.000	5.154	6.022
Afschrijvingen en waardeveranderingen			
Afschrijvingen materiële vaste activa	93.000	93.354	101.954
Overige bedrijfskosten			
Personeelsinzet (inhuur)	190.000	156.230	96.616
Huisvestingskosten	82.000	86.560	102.086
Exploitatiekosten	5.000	5.561	4.554
Publieks- en marketingkosten	31.500	21.096	30.357
Kantoorkosten	6.000	10.750	9.216
Algemene kosten	21.000	20.430	29.500
Som der exploitatielasten	606.000	610.346	564.649
Exploitatieresultaat	5.000	3.721	25.214
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	2.436	1.984
Resultaat	5.000	6.157	27.198
Resultaatbestemming			
Bestemmingsreserves	-	6.157	27.000
Overige reserves	-	-	198
Bestemd resultaat	-	6.157	27.198

Algemene toelichting

Belangrijkste activiteiten

De Stichting Exploitatie Grote Kerk Veere heeft als doel het duurzaam toegankelijk houden en activeren van de Grote Kerk in Veere als cultureel en maatschappelijk betekenisvolle locatie.

De stichting realiseert dit door het organiseren en faciliteren van een breed palet aan culturele activiteiten, waaronder tentoonstellingen, muziek, dans en film, en door het aantrekken van een divers publiek uit de regio en daarbuiten.

De exploitatie van een monumentaal cultuurpodium vraagt om een combinatie van publieksinkomsten, samenwerkingen en bijdragen van publieke en private partijen.

De stichting streeft ernaar om met behulp van subsidies en eigen inkomsten een zo groot mogelijk cultureel en maatschappelijk bereik te realiseren

Locatie feitelijke activiteiten

Stichting Exploitatie Grote Kerk Veere is feitelijk gevestigd te Veere en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 69586020.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Exploitatie Grote Kerk Veere zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor financiële verslaggeving

Algemeen

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen. Alle in de jaarrekening vermelde bedragen luiden in euro's.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor waardering activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20 % wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa

De overige financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde. Deze lagere marktwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor waardering passiva

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

Grondslagen voor baten en lasten

Publieksinkomsten

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Toelichting op balans

Materiële vaste activa

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Andere vaste bedrijfsmiddelen		
Inventaris	359.921	439.186
Theatertechniek	79.567	90.153
Totaal	<u>439.488</u>	<u>529.339</u>

Toelichting

Een deel van de materiële vaste activa heeft betrekking op investeringen die samenhangen met het project *Experience* in de Grote Kerk Veere. Deze investeringen zijn (mede) gefinancierd met ontvangen investeringssubsidies van meerdere partijen, welke als verplichting op de balans zijn opgenomen.

Op deze materiële vaste activa wordt afgeschreven gedurende de geschatte gebruiksduur. De hiermee samenhangende investeringssubsidies vallen in dezelfde periode vrij ten gunste van de staat van baten en lasten en worden als bate verantwoord.

De vrijval van de investeringssubsidies is afgestemd op de afschrijvingsduur van de betreffende activa

Andere vaste bedrijfsmiddelen - Inventaris

	<u>2025</u>
	€
Stand 1 januari	439.186
Investeringen	3.503
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen	-82.768
Stand 31 december	<u>359.921</u>

Andere vaste bedrijfsmiddelen - Theatertechniek

	<u>2025</u>
	€
Stand 1 januari	90.153
Afschrijvingen	-10.586
Stand 31 december	<u>79.567</u>



Financiële vaste activa

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Overige vorderingen (langlopend)		
Waarborgsom	17.500	17.500

Vorraden

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Voorraad shopartikelen	2.269	2.025

Vorderingen

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Vorderingen op debiteuren	1.283	28.633
Belastingvorderingen		
Omzetbelasting		
Omzetbelasting	32.259	13.811
Overige vorderingen		
Te ontvangen bedragen	24.359	61.028
Vooruitbetaalde bedragen	1.448	381
	25.807	61.409
Totaal	59.349	103.853

Liquide middelen

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Banktegoeden		
Rabobank Zakelijke rekening	29.757	58.535
Rabobank BedrijfsBonusRekening	196.809	169.825
	226.566	228.360
Kasmiddelen	1.267	1.743
Totaal	227.833	230.103

Stichtingsvermogen

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Bestemmingsreserves		
Continuïteit	50.631	50.631
Projecten	31.157	25.000
Toekomstige (vervangings)investeringen	52.000	52.000
	<u>133.788</u>	<u>127.631</u>
Overige reserves		
Overige reserve	31.112	31.112
	<u>164.900</u>	<u>158.743</u>

Toelichting

De stichting heeft drie reserves gevormd ter ondersteuning van haar doelstellingen en continuïteit.

De bestemmingsreserve continuïteit dient ter borging van de financiële stabiliteit van de stichting en biedt een solide basis voor het realiseren van de activiteiten.

De stichting hanteert voor de continuïteitsreserve als uitgangspunt dat deze maximaal gelijk is aan de vaste lasten van de organisatie over een periode van één jaar. Hierbij wordt uitgegaan van de structurele organisatiekosten, exclusief flexibele personeelsinzet, projectgebonden activiteiten en overige variabele kosten. De reserve is bedoeld om de continuïteit van de organisatie en de uitvoering van de doelstellingen te waarborgen bij tijdelijke terugval in inkomsten of onvoorziene omstandigheden.

Op basis van de huidige kostenstructuur bedraagt de maximaal gewenste omvang van de continuïteitsreserve ultimo 2025 circa € 125.000.

De bestemmingsreserve projecten kan worden ingezet wanneer projectfinanciering niet volledig kan worden verkregen, maar het vanuit de doelstelling van de stichting wenselijk is om een project toch doorgang te laten vinden.

Daarnaast is een bestemmingsreserve toekomstige (vervangings)investeringen gevormd. Aangezien de huidige activa grotendeels zijn gefinancierd met investeringsbijdragen, is het noodzakelijk om tijdig middelen te reserveren voor toekomstige vervangingsinvesteringen.

De beperkingen ten aanzien van deze bestemmingsreserves zijn door het bestuur vastgesteld.

Langlopende schulden

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Overige schulden		
Investeringssubsidie Project Experience	<u>405.996</u>	<u>487.974</u>

Toelichting

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen, maar opgenomen onder de kortlopende schulden.

Overige schulden - Investeringssubsidie Project Experience

De investeringssubsidies hebben betrekking op bijdragen van diverse subsidieverstrekkers ten behoeve van het project "Experience" in de Grote Kerk Veere.

Dit project is gericht op het versterken van de publieksbeleving en het duurzaam vergroten van de aantrekkingskracht van de locatie voor bezoekers uit binnen- en buitenland.

Door deze investering wordt de basis gelegd voor een toekomstbestendige exploitatie van het cultuurpodium.

Deze subsidies worden als langlopende verplichting op de balans opgenomen en vallen systematisch ten gunste van het resultaat vrij, in lijn met de afschrijvingen op de daarmee gefinancierde activa.

De verwachte resterende looptijd van de vrijval van deze subsidies bedraagt tussen de 5 en 20 jaar en is afgestemd op de economische levensduur van de onderliggende activa. De jaarlijkse vrijval bedraagt circa € 90.000.

	<u>2025</u>
	€
Hoofdsom begin boekjaar	487.974
Dekking afschrijvingskosten 'Experience'	-81.978
Hoofdsom einde boekjaar	<u>405.996</u>
Stand 31 december	<u><u>405.996</u></u>

Kortlopende schulden

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Vrijval investeringssubsidie volgend boekjaar	89.926	101.302
Crediteuren	23.237	6.342
Overlopende passiva		
Accountantskosten	4.000	5.000
Huisvestingskosten	765	38.676
Vooruitontvangen ten behoeve van Stadstuin	50.198	63.000
Vooruitontvangen ten behoeve van Dansproject	-	20.000
Overige nog te betalen bedragen	6.323	1.217
Overige vooruitontvangen bedragen	1.094	566
	<u>62.380</u>	<u>128.459</u>
Totaal	<u>175.543</u>	<u>236.103</u>

Toelichting

Onder de overige schulden is een bedrag van € 50.198 opgenomen dat betrekking heeft op een ontvangen subsidie van de gemeente Veere voor het project Stadstuin.

Aangezien de uitvoering van dit project afhankelijk is van een wijziging van het bestemmingsplan, is de subsidie per balansdatum nog niet aangewend. De stichting is in afwachting van deze wijziging, waarna het project verder kan worden gerealiseerd.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

De stichting heeft een huurcontract met Stichting Monumenten Bezit inzake de Grote Kerk Veere. Dit contract loopt tot en met 31 december 2029.

De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 65.000, exclusief indexatie. Deze verplichting heeft een structureel karakter gedurende de looptijd van het contract.

Toelichting op staat van baten en lasten

Baten en programmakosten

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Publieksinkomsten			
Evenementen (tickets)	114.000	122.313	108.797
Verkopen (shop)	-	4.880	5.217
Verhuur Grote Kerk Veere	22.000	9.540	21.053
Overige	10.000	10.982	23.127
	146.000	147.715	158.194
Sponsorbijdragen			
Sponsoring en Donatie	65.000	69.165	69.128
Subsidiebaten			
Subsidies gemeente Veere/Provincie Zeeland	212.000	220.008	245.739
Vrijval investeringssubsidie Project experience	93.000	93.354	101.302
Overige subsidies en fondsen	95.000	83.825	15.500
	400.000	397.187	362.541
Som der exploitatiebaten	611.000	614.067	589.863
Programmakosten cultuurpodium (doelstelling)			
Productiekosten	165.000	173.002	170.141
Hospitality artiesten	2.500	6.355	3.148
Projectgerelateerde marketing t.b.v. cultuurpodium	-	31.854	11.055
	167.500	211.211	184.344
Directe kosten publieksactiviteiten			
Kostprijs shop-artikelen	5.000	3.142	3.542
Inkoop horeca	5.000	2.012	2.480
	10.000	5.154	6.022
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)	433.500	397.702	399.497

Baten

De publieksinkomsten bestaan uit opbrengsten uit evenementen, verhuur van de locatie en overige activiteiten. Deze inkomsten zijn direct gerelateerd aan het gebruik van de Grote Kerk Veere als cultuurpodium.

De subsidiebaten hebben betrekking op bijdragen van onder meer de gemeente Veere, de provincie Zeeland en diverse fondsen. Deze bijdragen vormen een essentieel onderdeel van de exploitatie en maken het mogelijk om de Grote Kerk Veere als cultuurpodium toegankelijk te houden voor een breed publiek. Door deze bijdragen is de stichting in staat om culturele programmering te realiseren die

zonder aanvullende financiering niet kostendekkend kan worden aangeboden. De stichting combineert deze middelen met publieksinkomsten, sponsorbijdragen en overige opbrengsten, waarmee een zo groot mogelijk maatschappelijk en cultureel bereik wordt nagestreefd.

Per balansdatum zijn nog niet alle subsidieafrekeningen definitief vastgesteld door de subsidieverstrekkers. Op basis van de huidige inzichten en naleving van de subsidievoorwaarden verwacht het bestuur geen materiële terugbetalingsverplichtingen. Indien en voor zover subsidiebatens betrekking hebben op toekomstige perioden, worden deze verantwoord als vooruitontvangen bedragen onder de kortlopende schulden.

Programmamakosten cultuurpodium (doelstelling)

De kosten die zijn besteed aan de doelstelling hebben betrekking op de realisatie van culturele programmering, waaronder tentoonstellingen, evenementen en overige publieksactiviteiten in de Grote Kerk Veere.

Deze activiteiten dragen bij aan het toegankelijk maken van het monument voor een breed publiek en versterken de culturele en maatschappelijke functie van de locatie.

Onder deze kosten vallen onder meer productiekosten, artistieke bijdragen en publieksgerichte activiteiten.

De programmamakosten vallen hoger uit dan begroot en ten opzichte van het voorgaand jaar, hetgeen voornamelijk wordt veroorzaakt door een verbeterde en meer volledige toerekening van kosten aan projecten.

Afschrijvingen en waardeveranderingen

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa			
Bedrijfsinventaris	93.000	93.354	101.954
Totaal	93.000	93.354	101.954

Overige bedrijfskosten

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Personeelsinzet (inhuur)			
Inhuur personeel	190.000	153.902	95.721
Maaltijden en consumpties personeel	-	71	239
Reiskostenvergoeding	-	49	203
Opleidingskosten	-	1.054	-
Overige personeelskosten	-	1.154	453
	190.000	156.230	96.616

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Huisvestingskosten			
Betaalde huur	40.000	52.709	65.000
Schoonmaak	17.000	11.708	12.282
Overige huisvestingslasten	5.000	2.516	1.250
Gas, water en elektra	20.000	18.564	19.622
Onderhoud gebouwen	-	854	3.740
Overige huisvestingslasten	-	209	192
	82.000	86.560	102.086
Exploitatiekosten			
Reparatie en onderhoud machines	-	3.590	3.260
Huur machines	-	-	438
Projectkosten	-	776	576
Kleine aanschaffingen inventaris	5.000	1.195	280
	5.000	5.561	4.554
Publieks- en marketingkosten			
Reclame en advertenties	25.000	17.502	27.148
Representatie	1.500	1.242	818
Ticketkosten	5.000	2.352	2.391
	31.500	21.096	30.357
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	100	195	820
Porti	-	48	86
Telefoon en internet	1.400	7.520	1.298
Contributies en abonnementen	1.500	1.587	1.392
Automatisering	3.000	1.400	5.524
Overige kantoorlasten	-	-	96
	6.000	10.750	9.216
Algemene kosten			
Accountancy	15.000	14.247	13.434
Verzekeringen	5.000	6.049	7.032
Betalingsverschillen	-	-446	-20
Overige algemene lasten	-	-	8.330
Bank	1.000	580	724
	21.000	20.430	29.500

Toelichting

De stichting heeft in het verslagjaar geen personeel in loondienst. De werkzaamheden worden uitgevoerd door ingehuurd krachten (ZZP'ers) en via doorbelaste personeelskosten van derden.

De onder de personeelslasten opgenomen bedragen hebben derhalve volledig betrekking op externe inhuur en doorbelasting van personele inzet.

De stichting is hierdoor flexibel in haar kostenstructuur, maar tevens afhankelijk van de beschikbaarheid van externe capaciteit.

De Publieks- en marketingkosten betreffen marketingkosten en hebben betrekking op het bereiken en aantrekken van bezoekers voor de culturele programmering. Deze inzet is noodzakelijk om een breed en divers publiek te bereiken en daarmee de maatschappelijke doelstelling van de stichting te realiseren.

De personeelskosten, publieks- en marketingkosten en algemene kosten zijn lager uitgevallen dan begroot en ten opzichte van het voorgaand jaar, voornamelijk als gevolg van een verbeterde en meer projectmatige toerekening van kosten.

Financiële baten en lasten

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Rentebaten banken			
Rentebaten bankrekeningen	-	2.436	1.984
Totaal	-	2.436	1.984



Overige toelichtingen

Ondertekening

Veere, 22 mei 2026

Bestuur

Naam

J. Stoel

Functie

Directeur-bestuurder

Handtekening

Raad van toezicht

Voor akkoord

Naam

D. Anbeek

C.R.M. Buchwald

H.E. de Vroe

S. de Sitter

E. Verbeek

Handtekening